



*ESTAR - Ente di supporto tecnico-amministrativo regionale – Regione Toscana*



associazione  
italiana  
ingegneri clinici

## PROGETTAZIONE DI UNA GARA DI TECNOLOGIE SANITARIE



## Gruppo di Lavoro: RUP e Ingegnere Clinico “La Coppia di Fatto”

Il gruppo di lavoro è costituito principalmente da personale ESTAR del Dipartimento Acquisizioni Beni e Servizi (ABS) e del Dipartimento Tecnologie Sanitarie (TS), in particolare:

- personale amministrativo che svolge il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento in fase di gara relative a forniture e servizi connessi ad apparecchiature medicali
- Ingegneri Clinici che svolgono il ruolo di componenti dei Collegi Tecnici incaricati di predisporre i documenti necessari per l'avvio di una procedura di gara

Il lavoro è stato avviato nel corso del 2019 con l'istituzione di un percorso trasversale ABS – TS che ha coinvolto le figure professionali interessate nella progettazione delle gare.

Brainstorming...




**COLLEGI TECNICI PER  
GARE REGIONALI**

**INGEGNERI CLINICI ESTAR**

**PERSONALE SANITARIO A.A.S.S. –  
Varie professionalità**

# Descrizione: Progettazione di una gara di fornitura di apparecchiature medicali – Linee Guida per la progettazione tecnica ed economica

	Ente per i Servizi Tecnico-Amministrativi Regionale	PA n. 78/2020 TS
	PA* Progettazione di una gara di fornitura di apparecchiature medicali – linee guida dal punto di vista tecnico ed economico"	Rev n.00 Pag. 1 di 15

La linea guida approfondisce tutti gli aspetti che coinvolgono il collegio tecnico nella progettazione di una gara e prevede strumenti “automatici” per supportare nella definizione di alcuni aspetti (es. costo del “leasing”, costo della manodopera, quadro economico dell’appalto, ecc) e indicazioni sul metodo di predisposizione della documentazione.

Progettazione di una gara di fornitura di apparecchiature medicali – Linee guida per la progettazione tecnica ed economica

Data	Revisione	Redazione	Verifica	Validazione	Approvazione
30/01/2020	REV00	Dipartimento Tecnologie Sanitarie Dipartimento <b>FIRMATO</b> Acquisizione Beni e Servizio <b>FIRMATO</b>	UO Audit e Compliance <b>FIRMATO</b>	Direttore Amministrativo <b>FIRMATO</b>	Direttore Generale <b>FIRMATO</b>

Per la progettazione di una gara il Collegio Tecnico deve redigere i seguenti documenti:



1. Progetto di gara (contenete la relazione tecnico-illustrativa del contesto in cui è inserito il servizio); (*ALLEGATO n.1*)
2. Specifiche tecniche (minime o indicative);
3. Criteri di valutazione;
4. Formule per attribuzione punteggio economico;
5. Questionario tecnico specifico;
6. Quadro economico (con indicazione dell’importo a base d’asta e di tutte le opzioni previste);
7. Attività di controllo del DEC;
8. Condizioni generali contrattuali

## Obiettivi e Destinatari: Compliance della Documentazione di Gara

Criticità:

Documentazione tecnica non omogenea e non rispondente alle indicazioni normative e alle Linee Guida ANAC.

Difficoltà a ragionare in termini di fabbisogno numerico e caratteristiche tecniche Regionali (organizzazione in più lotti, possibilità di prevedere listini e variare configurazione)

Personale proveniente dalle Aziende Sanitarie spesso inesperto sui meccanismi di gara e sui compiti del collegio tecnico

Ingegneri ESTAR non sempre aggiornati sulle ultime indicazioni normative o di buona pratica



***Collegi Tecnici di durata  
indeterminata***

***Difficoltà di valutazione  
tecnica in sede di  
Commissione Giudicatrice di  
Gara***

***Fabbisogni non aderenti  
alla reale necessità***



## Risultati

- Durante il primo anno di utilizzo della Linea Guida ed in seguito al percorso di formazione e di collaborazione già avviato, sono state indette circa 33 gare.
- Introduzione più rapida dei nuovi assunti Ingegneri Clinici nel percorso di produzione Gare Regionali
- Capienze dei contratti adeguate ai fabbisogni della Regione Toscana: contratti che si esauriscono troppo rapidamente e gestione ottimizzata del “turnover” delle gare
- Miglioramento del lavoro di valutazione delle offerte da parte delle Commissioni di Gara
- Miglioramento della collaborazione fra RUP e Collegio Tecnico
- Diminuzione del contenzioso post aggiudicazione



## AUTORI

*Ing. Elena Sladojevich*  
*[elena.sladojevich@estar.toscana.it](mailto:elena.sladojevich@estar.toscana.it)*  
*Ingegnere Clinico – Dipartimento*  
*Tecnologie Sanitarie ESTAR*

*Ing. Massimiliano Monti*  
*[massimiliano.monti@estar.toscana.it](mailto:massimiliano.monti@estar.toscana.it)*  
*Ingegnere Clinico – Dipartimento*  
*Tecnologie Sanitarie ESTAR*



*Dott.ssa Marta Bravi*  
*[m.bravi@estar.toscana.it](mailto:m.bravi@estar.toscana.it)*  
*Direttore Area Attrezzature Informatiche*  
*e Sanitarie – Dipartimento*  
*Acquisizione Beni e Servizi ESTAR*